

**オープン研修
実践 S&OP研修のご案内
7月12日(木)**

ワクコンサルティング株式会社

<http://waku-con.com/>

研修会場のご案内

(株) リブ・コンサルティング セミナールーム

東京都千代田区大手町1丁目5-1
大手町ファーストスクエア ウェストタワー 19階

◎ アクセス

- ・JR 東京駅（丸の内北口徒歩8分）
- ・東京メトロ、都営地下鉄 大手町駅 C8・C11出口直結



※電車の遅延や緊急の場合、以下の連絡先までご連絡ください。

ワクコンサルティング株式会社

李 丹 danli@waku-con.com

携帯：080-3699-7849

※実施当日は、直接教室へ9:20までに入館してください。（尚、受付開始時間は9時です）

※実施当日にテキストを配布いたします。バインダー型のテキストのため、持ち帰り用の手提げ袋を持参して頂くことをお勧めいたします。

目的と概要

国内におけるSCM導入の動きから15年以上が経過した今、企業各社が抱える新たな課題を示しながら、経営側からの**事業計画と業務側からの実行計画を連動させるS&OP**の概要について学びます。

このコースでは下記を学びます：

1. 企業の抱える新たな課題を理解します。
2. S&OPとは何か、従来の方法との違いを理解します。
3. S&OPによる効果を理解します。

受講者

SCM業務及び考え方に関する基本的な知識を有している方。

<製造業>

- ・入社3～5年目の製造部門、営業部門、マーケティング部門、資材部門、及び情報システム部門の関係者
- ・製造業の業務全般（生産管理、工程管理、購買管理等）を浅くでもよいので理解されている方

<IT企業>

- ・入社5年目以降の方（コンサルタント・SE・営業）

日付	講義	講師	時間	時間
1日	オープニング(自己紹介、アイスブレイク)	貝原 雅美	9:30~10:00	30分
	<ol style="list-style-type: none"> はじめに 企業活動におけるSCMの現状と課題 S&OPとは 		10:00~12:00 (途中休憩 10分×2回)	2.5時間
	昼 休		12:00~13:00	1時間
	<ol style="list-style-type: none"> S&OPによる施策 S&OPプロセス S&OP実現の仕組み S&OP成熟度 S&OP事例 演習 まとめ 		13:00~17:00 (途中休憩 10分×3)	4時間
	クロージング(Q&A、アンケートなど)		17:00~17:30	30分

目次

1. はじめに

- 1-1. 業務プロセスについて
- 1-2. SCMについて
- 1-3. 計画プロセスについて

2. 企業活動におけるSCMの現状と課題

- 2-1. 日本企業におけるSCMの現状
- 2-2. 日本企業におけるSCMの課題
- 2-3. 課題解決の方向性とは

3. S&OPとは

- 3-1. S&OPのはじまり
- 3-2. S&OPの変遷
- 3-3. S&OPの位置づけ

4. S&OPによる施策

- 4-1. 企業におけるPDCA
- 4-2. S&OPの目的
- 4-3. S&OPの評価指標

5. S&OPプロセス

- 5-1. S&OP全体プロセス
- 5-2. S&OPサブプロセス
- 5-3. S&OPの組織

6. S&OP実現の仕組み

- 6-1. One Plan の考え方
- 6-2. S&OPのDB構造例
- 6-3. シナリオ マネジメント
- 6-4. ナレッジ蓄積
- 6-5. S&OPにおける金額と数量の一元管理
- 6-6. S&OPにおける自動按分
- 6-7. S&OPにおけるメッシュ変換

7. S&OP成熟度

- 7-1. S&OPのレベル
- 7-2. SCMの成熟度
- 7-3. 成熟度毎のS&OP

8. S&OP事例

- 8-1. PCメーカーの事例

9. 演習(S&OP初期アセスメント)

10. まとめ



貝原雅美（かいばら まさみ）

ワクコンサルティング(株) エグゼクティブ コンサルタント
KAIコンサルティング代表

ワクコンサルティング(株) エグゼクティブ コンサルタント、KAIコンサルティング代表。

富士通(株)にて製造業向けの生産管理、ERP、SCMの導入、開発のコンサルティングに従事。その後米国i2テクノロジーズ社にて、SCMのコンサルティングに従事し、コンサルティング、マーケティング、セールスの各ディレクターを歴任。i2退社後リスク管理、内部統制の外資系日本法人立上げに参加し、多数の企業に対する内部統制、J-SOX、リスク管理等の支援を行う。

その後、組織にとらわれない業務改革請負人として独立し、現在は日欧米のグローバルな地域で、ITを活用した経営改革、SCM改革、業務改革等の研究、支援を行う。

- ・日本ロジスティクスシステム協会ストラテジックSCMコース講師
- ・著書:「戦略的SCM—新しい日本型グローバルサプライチェーンマネジメントに向けて」(共著)
(日科技連出版社)
- ・日本鉄鋼協会、日本OR学会等での講演や、企業内教育研修講師、企業及び大学向け講演、SCM専門誌記事など多数。